



النظام الأساسي المعدل والمعاد صياغته لشركة نبراس باور
(شركة مساهمة خاصة قطرية)



١١/٢١ 2026

وزارة التجارة والصناعة
Ministry of Commerce and Industry
دولة قطر - State of Qatar

إدارة شؤون الشركات
Company's Affairs Dept.

التوقيع: (.....)
محرر بتاريخ: (.....)



وزارة العدل
Ministry of Justice
دولة قطر - State of Qatar

دولة قطر
وزارة العدل
إدارة التوثيق

نبراس باور
(شركة مساهمة خاصة قطرية)

Nebras Power
(Qatari Private Shareholding Company)

النظام الأساسي المعدل والمعاد صياغته

AMENDED AND RESTATED ARTICLES OF ASSOCIATION

الموثق

للنظام الأساسي رقم 2024/125892
For amended Articles No. 125892/2024

بموجب قرار المساهمين بتاريخ 8 يناير 2026
As per the Shareholders' Resolution dated 8 January 2026

خاتم التوثيق

وزارة العدل
Ministry of Justice
دولة قطر - State of Qatar

إدارة التوثيق
Documentation Dept

1951

الأطراف

1-
2-
3-
4-
5-
6-
7-
8-
9-
10-
11-
12-



Amended and Restated Articles of Association of Nebras Power (A Qatari Private Shareholding Company)

النظام الأساسي المعدل والمعاد صياغته نبراس باور (شركة مساهمة خاصة قطرية)

Chapter One ESTABLISHMENT OF THE COMPANY

الباب الأول تأسيس الشركة المادة (1) التأسيس

A Qatari Private Shareholding Company (the "Company") has been established by the subscribers hereto pursuant to Law No. (11) of 2015 concerning Commercial Companies ("Commercial Companies Law") and amendments, in particular Article 207 thereof, and the provisions of these Articles of Association. Whereas the company was incorporated in the trade name of (Nebras power), as per the written Extraordinary Shareholder Resolution No. 1 of the year 2026, issued on 8 January 2026, the company trade name were change in Arabic only to "نبراس باور" on this Article of Association.

أسس المساهمين شركة مساهمة خاصة قطرية ("الشركة") طبقاً للقانون رقم (11) لعام 2015 بشأن الشركات التجارية ("قانون الشركات التجارية") وتعديلاته، وبخاصة المادة 207 منه، ووفقاً لأحكام هذا النظام الأساسي.

وقد تأسست الشركة بالاسم التجاري "نبراس للطاقة" وبموجب القرار الخطي للمساهمين في الجمعية العامة غير العادية رقم (1) لعام 2026 بتاريخ 8 يناير 2026، يستبدل الاسم التجاري باللغة العربية فقط إلى "نبراس باور"، أينما وردت في هذا النظام.

Article (2) Name of the Company

The name of the Company shall be "Nebras Power" a Qatari private shareholding company.

المادة (2) اسم الشركة

اسم الشركة هو "نبراس باور" شركة مساهمة خاصة قطرية.

Article (3) Headquarters of the Company

The head office of the Company shall be at Doha, the State of Qatar, and the Company may, by a resolution of the board of directors (the "Board"), establish branches, offices or any other representations in Qatar or abroad.

المادة (3) المقر الرئيسي

يكون مركز الشركة الرئيسي في مدينة الدوحة، دولة قطر، ويجوز للشركة، بقرار من مجلس الإدارة ("المجلس")، أن تنشئ لها فروعاً أو مكاتب أو أي توكيلات أخرى داخل قطر أو خارجها.

الموثق



خاتم التوثيق



الأطراف

- | | | |
|----------|----------|----------|
|-3 |-2 |-1 |
|-6 |-5 |-4 |
|-9 |-8 |-7 |
|-12 |-11 |-10 |



Article (4) Objects

4.1. The objects of the Company shall be as follows:

1. to Invest internationally (outside of Qatar) in Greenfield, brownfield and/or through acquisition in power generation projects, water desalination projects, water treatment projects, district cooling and or heating projects, fuel supply sourcing and fuel loading and or unloading facilities related to any power generation, water desalination, water treatment or district cooling and or heating projects, and other related business, in which the Company will have an involvement in the operation and management of any such project and or business and any other business approved by the Shareholders;
2. to undertake such matters as are related to or conducive to the attainment of the foregoing objects;
3. to carry on such other businesses or activities as may from time to time be incidental to the foregoing or as may be approved by the Shareholders;
4. to establish companies or to participate in their establishment or to have an interest in organisations, companies and entities undertaking activities similar or related to that of the Company which may help achieve its purpose whether in Qatar or abroad;
5. with the prior approval of the shareholders, to undertake any other activity unrelated to the Business and/or undertake any material change in the nature or scope of the business of the Company;
6. to engage in any and all activities necessary, customary or incidental to the foregoing; and
7. generally, to perform any and all lawful business or activities to accomplish the foregoing as permitted by applicable law and these Articles.

المادة (4) أغراض الشركة

1-4 أغراض الشركة هي:

1. الاستثمار عالمياً (خارج دولة قطر) في المشاريع الجديدة و/أو القائمة و/أو من خلال الاستحواذ على مشاريع توليد الطاقة الكهربائية، مشاريع تحلية المياه، مشاريع معالجة المياه، مشاريع التبريد و/أو مشاريع التدفئة، إمداد وتوريد الوقود ومرافق تحميل وتفريغ الوقود المتعلقة بأي من مشاريع توليد الطاقة، أو تحلية المياه، أو معالجة المياه أو مشاريع التبريد و/أو مشاريع التدفئة، وغيرها من الأعمال ذات الصلة، والتي يكون للشركة دور في تشغيل وإدارة أي من تلك المشاريع و/أو الأعمال التجارية وغيرها من الأعمال التي يوافق عليها المساهمون؛ و
2. اتخاذ الإجراءات المتعلقة أو التي تؤدي إلى تحقيق الأغراض سالفه الذكر؛ و
3. تنفيذ تلك الأعمال أو الأنشطة الأخرى والتي تكون مطلوبة من وقت لآخر بشكل عرضي لتنفيذ الأغراض السابقة أو تلك التي يوافق عليها المساهمون؛ و
4. تأسيس الشركات أو المشاركة في تأسيسها أو أن يكون للشركة مصلحة مع الهيئات والشركات والكيانات التي تزاول نشاطاً شبيهاً بنشاطها أو متصلاً به أو قد يعاونها على تحقيق أغراضها، سواء في دولة قطر أو في الخارج؛ و
5. القيام بأي نشاط آخر لا علاقة له بالمنتجات و / أو إجراء أي تغيير جوهري على طبيعة أو نطاق عمل الشركة وذلك بموافقة مسبقة من المساهم؛ و
6. المشاركة في أي من وكافة الأنشطة الضرورية أو المعتادة أو العرضية لما ذكر آنفاً؛ و
7. بشكل عام، مزاولة أي نشاط أو عمل قانوني لتحقيق ما سبق ذكره، أو تنفيذ المشروع وفقاً لما تسمح به القوانين السارية وهذا النظام الأساسي.

الموثق

خاتم التوثيق



الأطراف

- | | | |
|----------|----------|----------|
|-3 |-2 |-1 |
|-6 |-5 |-4 |
|-9 |-8 |-7 |
|-12 |-11 |-10 |



4.2. In pursuance of such objects, the Company shall be empowered:

- to own and deal with movable and immovable property and leasehold interests in movable and immovable property;
- to borrow money and enter into financial transactions of any kind and give security for its obligations;
- to give guarantees and security for the obligations of any other person and to indemnify any persons giving guarantees for the benefits of the Company;
- to perform any other acts in order to realize its objects that are not contrary to these Articles; and
- to perform any other acts in order to realize its objects as a legal person legally and beneficially entitled to the subject matter.

Article (5)
Term of the Company

- The term of the Company shall be (50) fifty calendar years commencing from the date of registration of the Company with the commercial register.
- Any extension to the term of the Company shall be approved by a special resolution of the extraordinary general assembly of the Company passed in accordance with these Articles, provided that any extension covered by a written agreement of the Shareholders is not valid if the procedure specified in such agreement is not followed.

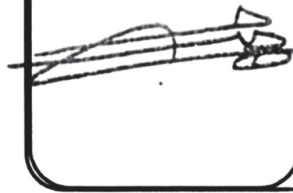
2-4 وبناءً على الأغراض سالفة الذكر، يخول للشركة ما يلي:

- امتلاك وتداول الممتلكات المنقولة وغير المنقولة والحقوق التأجيرية في الممتلكات المنقولة وغير المنقولة؛ و
- اقتراض الأموال وإبرام الصفقات المالية أياً كان نوعها وتقديم الضمان لالتزاماتها؛ و
- توفير الكفالات وإعطاء الضمانات لالتزامات أي شخص آخر وتعويض أي شخص يقدم ضمانات لصالح الشركة؛ و
- مزاولة أي أعمال أخرى من أجل تحقيق أغراضها بما لا يتعارض مع أحكام هذا النظام الأساسي؛ و
- مزاولة أي أعمال أخرى بغية تحقيق أهدافها باعتبارها شخصية طبيعية مؤهلة قانوناً وبشكل مفيد للقيام بالدور المناط بها.

المادة (5)
مدة الشركة

- مدة الشركة (50) خمسون عاماً ميلادية تبدأ من تاريخ قيدها في السجل التجاري.
- أي تمديد لمدة الشركة يجب أن تتم الموافقة عليه بقرار خاص مسبق من الجمعية العامة غير العادية للشركة وفقاً لأحكام هذا النظام شريطة ألا يسري مفعول أي تمديد مشمول باتفاق خطي من المساهمين ما لم تتبع الإجراءات المنصوص عليها في هذا الاتفاق الخطي.

الموثق



خاتم التوثيق



الأطراف

- 1- 2- 3-
- 4- 5- 6-
- 7- 8- 9-
- 10- 11- 12-



Chapter Two The CAPITAL

Article (6)

Capital of the Company

6.1. Authorized Capital:

The authorised share capital of the Company is three billion six hundred and fifty million Qatari Riyals (QR 3,650,000,000) divided into 365,000,000 (three hundred and sixty-five million) ordinary shares for the amount of QR10 (ten Qatari Riyals) each. All such shares, when issued (herein referred to as "Shares"), shall be fully paid.

6.2. Changes to the Authorized Capital:

The authorised share capital may be divided, increased, reduced and/or modified by a resolution passed by the general assembly in accordance with these Articles, provided that any change covered by a written agreement of the Shareholders is not valid if the procedure specified in such agreement is not followed.

The general assembly may resolve to issue Shares which can be redeemed at the option of the Company. The general assembly will determine the terms, conditions and manner of redemption of any redeemable shares which are issued, provided that any issuance and redemption of redeemable preferred shares covered by a written agreement of Shareholders (if there is more than one shareholder) is not valid if the procedure specified in such agreement is not followed.

الباب الثاني رأس مال الشركة المادة (6) رأس المال

1-6 رأس المال المصرح به:

رأس مال الشركة المصرح به هو ثلاث مليارات وستمئة وخمسون مليون ريال قطري (3,650,000,000 ر.ق.) مقسم إلى (365,000,000) ثلاثمائة وخمسة وستون مليون سهماً عادياً، بقيمة اسمية قدرها (10) عشرة ريالاً قطرية لكل سهم. يتم دفع قيمة جميع هذه الأسهم بالكامل عند إصدارها وقبل التأشير في السجل التجاري (ويشار إليها هنا بـ "الأسهم").

2-6 التغييرات في رأس المال المصرح به:

يجوز تقسيم، أو زيادة، أو تخفيض، و/أو تعديل رأس المال المصرح به بموجب قرار صادر من الجمعية العامة وفقاً للبنود والشروط المنصوص عليها في النظام الأساسي، شريطة ألا يسري مفعول أي تعديل مشمول بموافقة خطية من المساهمين ما لم تتبع الإجراءات المنصوص عليها في هذا الاتفاق الخطي.

يجوز للجمعية العامة أن تقرر إصدار أسهم يمكن استردادها بناءً على اختيار الشركة. تحدد الجمعية العامة شروط وأحكام وطريقة استرداد أي أسهم مصدرة يمكن استردادها، شريطة ألا يسري مفعول إصدار واسترداد الأسهم الممتازة القابلة للاسترداد المشمولة بموافقة خطية من المساهمين (إذا كان هناك أكثر من مساهم واحد) ما لم تتبع الإجراءات المنصوص عليها في هذا الاتفاق الخطي.

الموثق

خاتم التوثيق



الأطراف

.....-3-2-1
.....-6-5-4
.....-9-8-7
.....-12-11-10



وزارة التجارة والصناعة
Ministry of Commerce and Industry
دولة قطر - State of Qatar

شؤون وإدارة شركات
Company's Affairs Dept.

محضر التوثيق: رقم (.....)
التاريخ:

107

وزارة العدل
Ministry of Justice
دولة قطر - State of Qatar

دولة قطر
وزارة العدل
إدارة التوثيق

Article (7) Subscribed Shares

7.1. Initial Capital:

The percentage of the total share capital issued as follows:

النسبة المئوية Percentage	الاسم Name
%60	شركة نبراس للطاقة (ش.م.ع.ق.) Nebras Energy Company Q.P.S.C.
%40	شركة راس لفان للتشغيل ذ.م.م. Raslaffan Operating Company W.L.L ("ROC")
%100	المجموع Total

7.2. Further Subscriptions

a. Without prejudice to any rights attach to any existing Shares, Shares may be issued on approval of such of the shareholders as may agree in writing.

b. All further subscriptions of Share capital shall be paid for in full and Shares shall be issued at value to be agreed by the Shareholders from time to time. Except as otherwise required in accordance with the terms of any written agreement of Shareholders (if there is more than one shareholder) no third party may subscribe for Shares without the prior consent of the general assembly at its sole discretion.

7.3. Transfer of Shares

No Shareholder shall be entitled to transfer any of its Shares in the Company and the Company shall not register any transfer of a share, unless the transfer is made according to the terms and conditions contained in these

Articles and the procedure in any written agreement of the Shareholders is followed. No transfer of Shares shall be effective as against the Company or any Shareholder other than the transferor until such transfer has been duly recorded in the register of Shareholders.

الموثق

.....

خاتم التوثيق

وزارة العدل
Ministry of Justice
دولة قطر - State of Qatar

إدارة التوثيق
Documentation Dept

1951

الأطراف

- 1-
2-
3-
4-
5-
6-
7-
8-
9-
10-
11-
12-



No transfer of Shares shall be effective as against the Company or any Shareholder other than the transferor until such transfer has been duly recorded in the register of Shareholders.

No transfer of any Shares of the Company may be entered in the register of the Company on the date of the meeting of the general assembly.

7.4. Share Rights

All shares shall have the same voting and dividends and other distribution rights, unless otherwise agreed by the Shareholders.

7.5. Register of Shareholders

The Board shall cause to be kept at the Company's head office a register of Shareholders, which register shall include in respect of each Shareholder its full name and address and contact details and a listing of the number of Shares held by each Shareholder in the Company, including the date upon which such Shares were acquired or transferred. Such register shall be open to inspection by Shareholders during normal working hours.

7.6. Share Certificates

Every person whose name is entered as a Shareholder in the register of Shareholders shall be entitled, without payment, to receive certificates for their Shares. Each certificate shall be signed by two directors (each member is referred to as "Director") and shall specify the number of Shares to which it relates, the amount of the authorized share capital of the Company, the number of Shares into which such share capital is divided and the address and the term of the Company. Subject hereto the Board may make such rules regarding the form and issue of certificates and any replacement as it considers appropriate.

لا يكون نقل ملكية الأسهم ساري المفعول بالنسبة للشركة أو أي مساهم آخر غير ناقل الملكية، إلا بعد تمام تسجيل هذا النقل في سجل المساهمين بصورة صحيحة.

لا يجوز تسجيل أي انتقال في ملكية أسهم الشركة في سجل الشركة في اليوم الذي تتعقد فيه الجمعية العامة.

4-7 حقوق الأسهم

يكون لجميع الأسهم نفس حقوق التصويت والأرباح وحقوق التوزيع الأخرى، ما لم يتم الاتفاق على خلاف ذلك من خلال المساهمين.

5-7 سجل المساهمين

يحتفظ مجلس الإدارة بمقر الشركة بسجل للمساهمين يقيد به الاسم الكامل لكل مساهم وعنوانه وأرقام التواصل الخاص به ولانحة بعدد الأسهم التي يملكها كل مساهم في الشركة بما في ذلك تاريخ امتلاك أو نقل ملكية تلك الأسهم. ويجوز للمساهمين الاطلاع على هذا السجل خلال ساعات العمل العادية.

6-7 شهادات الأسهم

يحق لكل شخص جرى قيد اسمه في سجل المساهمين أن يحصل على شهادات بأسهمه دون دفع أي رسوم، يوقعها اثنان من أعضاء مجلس الإدارة (يشار إلى كل عضو من أعضاء المجلس بـ "عضو المجلس")، وتحدد عدد الأسهم المكتتب عليها ومقدار رأس مال الشركة المصرح به، وعدد الأسهم التي قسم عليها رأس المال، وعنوان الشركة ومدتها. ومع مراعاة أحكام هذا النظام، يجوز لمجلس الإدارة إصدار شهادات الأسهم وأي شهادات بديلة على النحو الذي يراه ملائماً وإصدار القواعد التي تحكم نموذج الشهادات المشار إليها.

الموثق

خاتم التوثيق



الأطراف

- | | | |
|----------|----------|----------|
|-3 |-2 |-1 |
|-6 |-5 |-4 |
|-9 |-8 |-7 |
|-12 |-11 |-10 |



وزارة التجارة والصناعة
Ministry of Commerce and Industry
دولة قطر - State of Qatar

نموذج بإدارة شؤون الشركات
Company's Affairs Dept.

محضر توثيق
التاريخ:



وزارة العدل
Ministry of Justice
دولة قطر - State of Qatar

دولة قطر
وزارة العدل
إدارة إدارة التوثيق

7.7. Restrictions on encumbrances

Except with the prior written consent of the Board or unless otherwise agreed by the Shareholders in a separate written agreement, no mortgage, charge, lien, pledge, security interest or other encumbrance may be created or allowed to subsist over the whole or any part of any Shares or the Percentage Shareholding (or any interest therein) of any Shareholder. No sale, transfer, mortgage, charge, lien, pledge, security interest or other encumbrance of or on the whole or any part of any Shares or the Percentage Shareholders (or any interest therein) of any Shareholder otherwise than in accordance with the terms of any written agreement of the Shareholders shall be valid nor shall it be recorded in the Share register or books of the Company.

Chapter Three MANAGEMENT OF THE COMPANY

Article (8) Board of directors' authority

- Save as provided in these Articles and in any written agreement between Shareholders, the Board shall undertake the management of the Company, and the Board shall decide all the matters arising for decision in the course of business.
- The Chairman of the Board, or his nominated Director in his absence, shall have the right to sign on behalf of the Company individually or collectively any matter approved by a resolution of the Board.
- Without limiting the generality of the foregoing and except as otherwise provided in any written agreement between the Shareholders, the Chairman or any Board member or person mandated by the Chairman, is to negotiate, agree, execute, sign, deliver, file and perform all agreements, documents, certificates and other instruments of any kind or character relating to the Company's affairs, and to do all such things and perform all such acts as the Chairman or any Board member or persons mandated by the Chairman, may deem necessary, proper or advisable in order to manage the affairs of the Company.

الموثق



7-7 القيود على الأعباء والعوائق

باستثناء ما يتم بموافقة خطية مسبقة من المجلس أو ما يكون مطلوباً خلافاً لذلك وفقاً لأحكام أي اتفاق خطي للشركاء، لا يجوز إنشاء أي رهن، أو حجز، أو التزام، أو ضمان، أو أي أعباء أخرى على كل، أو أي جزء من سهم أو حصة المشاركة في رأس المال (أو أي مصلحة فيه) لأي مساهم. ولا يكون أي بيع، أو نقل، أو رهن، أو حجز، أو التزام، أو ضمان، أو أي أعباء أخرى على كل أو أي جزء من أسهم أو حصة المشاركة في رأس المال (أو مصلحة فيه) لأي مساهم، بخلاف ما يتم وفقاً للشروط التي ينص عليها أي اتفاق خطي للشركاء، صحيحاً وسارياً ولا يسجل في سجل الأسهم أو دفاتر الشركة.

الباب الثالث إدارة الشركة

المادة (8)

صلاحيات مجلس الإدارة

- باستثناء ما هو منصوص عليه في هذا النظام الأساسي أو أي اتفاق خطي بين المساهمين، يتولى مجلس الإدارة ("المجلس") إدارة الشركة، ويقرر في جميع الأمور التي تظهر أثناء عمل الشركة وتحتاج لقرار.
- يقع لرئيس المجلس، أو أي عضو يختاره الرئيس في حالة غيابه، التوقيع نيابة عن الشركة، منفرداً أو مجتمعين، بشأن أي أمر تتم الموافقة عليه وفقاً لقرار المجلس الذي يُصدر بهذا الشأن.
- دون الحد من عمومية ما سبق وباستثناء ما هو منصوص عليه في أي اتفاق خطي بين رئيس مجلس الإدارة أو أي عضو مجلس إدارة أو الشخص الذي يفوضه رئيس مجلس الإدارة، يكون مفوضاً بالتفاوض والموافقة على وتنفيذ وتوقيع وتسليم جميع الاتفاقيات الوثائق أو الشهادات وجميع الوثائق الأخرى أياً كان نوعها أو طبيعتها فيما يتعلق بشؤون الشركة والقيام بجميع الأشياء والأفعال التي يجوز لرئيس مجلس الإدارة أو أي عضو مجلس إدارة أو الأشخاص الذي يفوضهم رئيس مجلس الإدارة على نحو ما يراه ضرورياً أو ملائماً أو مرغوباً فيما يتصل بإدارة شؤون الشركة.

خاتم التوثيق



الأطراف

- | | | |
|----------|----------|----------|
|-3 |-2 |-1 |
|-6 |-5 |-4 |
|-9 |-8 |-7 |
|-12 |-11 |-10 |



- d. Resolutions of the Board shall be passed in the manner set out in a separate written agreement among the Shareholders; provided that in the absence of such separate written agreement, resolutions of the Board shall be passed by the affirmative vote of a simple majority of the Directors present or represented by an alternate or by proxy and entitled to vote in respect of the resolution proposed and are in attendance at the meeting at which the resolution is proposed (or any adjournment thereof).
- e. The Board may delegate its authorities on a non-exclusive basis to a committee, Director, or person without prejudice to its powers under these Articles. Moreover, the Board may repeal or amend such delegation at any time.

ث. تتخذ قرارات المجلس بالطريقة المنصوص عليها في الاتفاق الخطي بين المساهمين، وفي حالة عدم وجود اتفاق خطي تتخذ قرارات المجلس بالتصويت الإيجابي للأغلبية البسيطة لأعضاء المجلس الحاضرين أو الممثلين بدلاً أو وكلاء ممن يحق لهم التصويت في الموضوع المقترح والحاضرين للاجتماع الذي تم اقتراح الموضوع فيه (أو أي اجتماع مؤجل بدلاً من ذلك الاجتماع).

ج. يجوز للمجلس أن يفوض سلطته على أساس غير حصري للجنة عمل أو عضو منتدب، أو شخص معين. وذلك دون المساس بسلطة المجلس بموجب هذا النظام، كما يحق للمجلس إلغاء أو تعديل هذا التفويض في أي وقت.

Article (9) Composition of the Board

Other than as provided to the contrary in these Articles, the Company shall be managed by the Board which shall consist of not more than 5 Directors or such other number agreed by the Shareholders. Nebras Energy shall at all times be entitled to appoint or remove the Board members.

The provisions of Article 95, 96, 97, 98, 102 and 109 of the Commercial Companies Law shall not apply to the members of the Board of the Company.

المادة (9) تشكيل المجلس

فيما عدا ما هو منصوص عليه خلاف ذلك في هذا النظام الأساسي، يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مكون من ما لا يزيد عن خمسة أعضاء أو أي عدد آخر يوافق عليه الشركاء. لشركة نبراس للطاقة الحق في جميع الأوقات في تعيين أو عزل أعضاء المجلس.

لا يخضع أعضاء المجلس لشروط وأحكام المادة (95)، (96)، (97)، (98)، (102) و (109) من قانون الشركات التجارية.

Article (10) Vacation of a Director's office

The office of a Director shall be vacated:

- if he resigns;
- if a Shareholder revokes his appointment; or
- on death or mental or physical disability preventing him from carrying out his duties;

except as otherwise required in accordance with the terms of any written agreement of the Shareholders.

المادة (10) خلو مقعد عضو مجلس الإدارة

يخلى مقعد عضو المجلس في الحالات التالية:

- في حالة تقديم عضو المجلس استقالته؛
- في حالة إلغاء تعيينه من قبل المساهم الذي عينه؛ أو
- في حالة وفاته أو إصابته بعجز عقلي أو جسدي يمنعه من ممارسة مهامه؛

باستثناء ما يكون مطلوباً خلافاً لذلك وفقاً لأحكام أي اتفاق خطي للشركاء.

الموثق



خاتم التوثيق



الأطراف

- 1- -1
- 2- -2
- 3- -3
- 4- -4
- 5- -5
- 6- -6
- 7- -7
- 8- -8
- 9- -9
- 10- -10
- 11- -11
- 12- -12



If the office of a Director is vacated, the Shareholder who had appointed such Director shall have the right, unless prohibited under any written agreement of the Shareholders, to appoint a replacement. Each appointment or removal of a Director by a Shareholder shall be made in accordance with these Articles unless otherwise agreed by the Shareholders in a separate written agreement.

وفي حالة خلو مقعد عضو المجلس، يكون للمساهم الذي عين ذلك العضو الحق في تعيين عضو بديل يحل محله، ما لم يكن ذلك الحق محظوراً بموجب أي اتفاق خطي للشركاء. وكل تعيين أو عزل لعضو بالمجلس من قبل المساهم يتم بموجب هذا النظام الأساسي ما لم يتم الاتفاق على خلاف ذلك من قبل الشركاء بموجب اتفاق كتابي.

Article (11) Alternate directors

المادة (11) الأعضاء المناوبون

- (a) Nebras Energy may appoint in writing, effective on notice to the Company, an alternate director for each Director appointed by them, and may revoke such appointment at any time in writing, effective also on notice to the Company. Such alternate director may attend, be counted in the quorum for and vote at meetings of the Board in the absence of the Director whom he represents.
- (b) In addition, each Director may, if neither he nor such alternate director is able to attend a meeting of the Board, appoint solely for that meeting a proxy, who may be a Director, who may attend, be counted in the quorum for and vote at that meeting in his place. The same individual may be a proxy for one or more Directors and if representing more than one Director shall be entitled to vote on behalf and in the place of each Director represented.

أ. تعين شركة نبراس للطاقة كتابية، اعتباراً من تاريخ إخطار الشركة، عضواً مناوباً، كما يجوز لها إبطال هذا التعيين في أي وقت كتابية، اعتباراً من تاريخ إخطار الشركة، ويجوز لهذا العضو المناوب حضور اجتماعات المجلس، ويحسب في النصاب القانوني، ويصوت في حالة غياب العضو الذي يمثله.

ب. يجوز لكل عضو، في حالة عدم تمكنه أو تمكن العضو المناوب من حضور اجتماع للمجلس، تفويض وكيل بالحضور عنه في ذلك الاجتماع فقط، ويجوز أن يكون هذا الوكيل عضواً بالمجلس، ويحسب في النصاب القانوني ويصوت بدلاً من ذلك العضو، ويجوز أن يكون نفس هذا المناوب وكيلاً لواحد أو أكثر من أعضاء المجلس، وإذا كان يمثل أكثر من عضو واحد يحق له التصويت نيابة عن كل عضو يمثله.

Article (12) Regular Board meetings

المادة (12) اجتماعات المجلس العادية

a. The Board shall convene in the place it determines to carry out its affairs and arrange its meetings upon its discretion.

أ. يجتمع المجلس في المكان الذي يحدده، لإنجاز العمل الذي يراه، وينظم ويرتب اجتماعاته وفقاً لتقديره.

b. At the end of each Board meeting, Directors may agree, on a tentative date for the next meeting. Any additional Board meetings could be held based on the Chairman's directive or based on a Director's request.

ب. يجوز الاتفاق على تاريخ مبدئي للاجتماع التالي في نهاية كل اجتماع عادي، وتعد الاجتماعات الإضافية بتوجيه من رئيس المجلس أو بطلب من أي عضو.

الموثق

خاتم التوثيق



إدارة التوثيق
Documentation Dept

1951

الأطراف

- | | | |
|----------|----------|----------|
|-3 |-2 |-1 |
|-6 |-5 |-4 |
|-9 |-8 |-7 |
|-12 |-11 |-10 |



- c. The Board shall meet at the Chairman's directive. The provisions of Article 104 of the Commercial Companies Law shall not apply.
- d. The Board may hold its meetings by any modern technical means that enables the participants to listen and participate in the meeting effectively. All minutes and resolutions of the Board meetings shall be in writing in English.

ت. يجتمع المجلس بناءً على توجيهات الرئيس. ولا تسري شروط أحكام المادة (104) من قانون الشركات التجارية.

ث. ويجوز للمجلس كذلك عقد اجتماعاته بأي وسيلة مؤمنة من وسائل التقنية الحديثة المتعارف عليها، تمكن المشارك من الاستماع والمشاركة الفعالة في اجتماع المجلس. وتحرر محاضر اجتماعات المجلس وقراراته باللغة العربية أو الإنجليزية.

المادة (13)

Notice of meeting

- (a) All meetings of the Board shall be convened by a notice from the Chairman or any Director, by a notice from that Director, such notice to be given to each Director not less than ten (10) days prior to the proposed date of such meeting provided that a Board meeting may be convened by giving not less than 24 hours' notice if the interests of the Company would be likely to be adversely affected to a material extent if the business to be transacted at such Board meeting were not dealt with as a matter of urgency. Where practicable, any papers relevant to particular matters to be considered at such meeting shall be circulated prior to the meeting to the Directors entitled to participate and vote in respect of such matters.
- (b) The meeting shall be valid, regardless of not complying with notice formalities mentioned above, if all Directors, or their delegates if any, agreed in writing to disregard such notice requirements.

المادة (13)

الاطّار بالاجتماعات

أ. تعقد جميع اجتماعات المجلس بموجب إخطار من الرئيس، أو أحد الأعضاء إذا كان ذلك العضو هو من طلب عقد الاجتماع. ويوجه هذا الإخطار إلى كل عضو قبل عشرة (10) أيام على الأقل من الموعد المقترح للاجتماع بشرط أنه يجوز عقد اجتماع مجلس الإدارة عن طريق تقديم إشعار قبل 24 ساعة على الأقل إذا كان من المحتمل أن تتأثر مصالح الشركة سلباً إلى حد مادي في حال لم يتم التعامل مع هذه الأعمال في اجتماع مجلس الإدارة على أنها مسألة عاجلة، وحيثما أمكن، توزع أي أوراق ذات صلة بالموضوعات معينة التي ستنظر في ذلك الاجتماع قبل انعقاده على أعضاء المجلس ممن لهم حق المشاركة في تلك الموضوعات والتصويت عليها.

ب. يعتبر اجتماع المجلس صحيحاً، بصرف النظر عن انعقاده بموجب إخطار دعوى أقصر مما هو محدد في أعلاه، إذا تم الاتفاق على ذلك كتابةً من قبل جميع الأعضاء، و الأعضاء المناوبون.

المادة (14)

Quorum for Board meetings

The quorum for any Board meeting to be held shall be at least 51% of the Directors, either in person or by proxy.

المادة (14)

النصاب القانوني لاجتماع المجلس

إن النصاب القانوني لأي اجتماع للمجلس سيتحقق بوجود 51% من أعضاء المجلس سواء شخصياً أو عن طريق ممثل.

الموثق



خاتم التوثيق



الأطراف

--3-2-1
--6-5-4
--9-8-7
--12-11-10



Article (15)

The chairman of the Board (the "Chairman") shall be nominated by Nebras Energy and shall be one of the nominated Directors. The Chairman shall have the roles set out in these Articles or in any resolution of the Board. The Chairman of the Board shall chair any Board meeting unless he is prevented to do so, in which case the relevant provisions of applicable laws and regulations, the Memorandum and these Articles shall apply. The Chairman shall be entitled to have any casting or second vote.

Article (16) Board decisions

- Each Director shall have one (1) vote with respect to any subject he is entitled to vote on or as otherwise specified in any written agreement between the Shareholders.
- A resolution passed by circulation in writing signed by the simple majority of the Directors entitled to vote on the matter in question (or their respective alternates or proxy holders) shall be as valid and effective as if it had been passed at a Board meeting duly convened and held. Any such resolution may consist of several documents in like form signed by one (1) or more of the Directors.

Article (17)

A Board meeting may be held by way of telephone in case of emergency or by any other means of telecommunication provided that all the present Directors can hear each other at the same time and that the requirements of notice, quorum and voting have been satisfied.

المادة (15)

إن رئيس المجلس ("رئيس المجلس") يتم تسميته من قبل شركة نبراس للطاقة ويجب أن يكون أحد أعضاء المجلس الذين يعينهم هذا الأخير. يكون لرئيس المجلس الصلاحيات المحددة في هذا النظام الأساسي أو أي قرار من قبل المجلس. يرأس رئيس المجلس اجتماعات المجلس ما لم يتسنى له القيام بذلك. وفي هذه الحالة تطبق نصوص القانون وعقد التأسيس وهذا النظام الأساسي. ويحق لرئيس المجلس بصفته أن يحصل على صوت ترجيحي أو صوت ثاني.

المادة (16) القرارات المكتوبة

- لكل عضو صوت واحد بالنسبة لأي موضوع يحق له التصويت فيه. أو كما هو مطلوباً خلافاً لذلك وفقاً لأحكام أي اتفاق خطي بين الشركاء.
- يعتبر القرار الخطي الصادر بالتمرير والموقع عليه من قبل الأغلبية البسيطة من أعضاء المجلس الذين يحق لهم التصويت في الموضوع المعني، أو بدلانهم، قراراً صحيحاً وساري المفعول كما لو كان تم اتخاذه في اجتماع للمجلس تمت الدعوة إليه وانعقد بصورة صحيحة. ويجوز أن يتكون ذلك القرار من عدة وثائق متماثلة الشكل موقع عليها من واحد أو أكثر من أعضاء المجلس.

المادة (17)

يجوز عقد اجتماع المجلس عن طريق الهاتف في حالة الضرورة القصوى أو أية وسيلة اتصال أخرى تسمح للأعضاء الحاضرين بأن يسمع كل منهم الآخر بشرط الالتزام بمتطلبات الإخطار والنيابة القانوني والتصويت.

الموثق

خاتم التوثيق



الأطراف

- | | | |
|----------|----------|----------|
|-3 |-2 |-1 |
|-6 |-5 |-4 |
|-9 |-8 |-7 |
|-12 |-11 |-10 |



المادة (18)

Board of Directors' Secretary

The Board shall have a secretary to be elected by the Board. The Board shall also determine the remuneration and duties of such secretary.

المادة (19)

Board minutes

The discussions and resolutions of the Board meetings shall be entered in a special register and shall be signed by the Chairman and the secretary.

المادة (20)

The Board may invite any employee of the Company or any professional expert, or any other person to attend the Board meetings to provide any required information or explanations.

المادة (21)

Remuneration of Directors

The ordinary general assembly shall determine the remuneration of the Directors.

Chapter Four General assembly

المادة (22)

Ordinary general assembly

22.1. General

The Company shall not be subjected to the provisions of the general assembly convention in the Commercial Companies Law, including but not limited to, the calling for and holding of the general assembly, publishing, dates, the agenda, the validity of convening and the minutes of meeting particularly Articles 121 through 140 and Article 328 of the Commercial Companies Law.

الموثق



22.2. Designation

The general assembly of the Company is the duly appointed representative of each Shareholder (by proxy or other written document), which shall exercise the powers and authorities conferred thereon pursuant to these Articles.

المادة (18)

سكرتير مجلس الإدارة

يقوم بأعمال السكرتارية العامة للمجلس سكرتير يختاره المجلس ويحدد واجباته ومكافأته.

المادة (19)

محاضر اجتماعات المجلس

يجب تدوين وقائع اجتماعات المجلس في سجل خاص ويجب توقيعها بواسطة رئيس المجلس وسكرتير المجلس.

المادة (20)

يجوز للمجلس دعوة أي من موظفي الشركة أو أي من ذوي الخبرة أو أي شخص لحضور اجتماعات المجلس لتقديم أية معلومات أو إيضاحات مطلوبة.

المادة (21)

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

تحدد الجمعية العامة العادية مكافآت أعضاء المجلس.

الباب الرابع

الجمعية العامة

المادة (22)

الجمعية العامة العادية

1-22 انعقاد الجمعية العامة سنوياً

لا تخضع الشركة لشروط وأحكام انعقاد الجمعية العامة في قانون الشركات التجارية وتشمل، على سبيل المثال لا الحصر، الدعوة إلى عقد الجمعية العامة والنشر والتواريخ وجدول الأعمال وصلاحيات عقد الجمعية العامة ومحاضر الاجتماعات وعلى وجه الخصوص المواد من 121 حتى 140 والمادة 328 من قانون الشركات التجارية.

2-22 صفة/ ماهية الجمعية العامة

الجمعية العامة للشركة هي الممثل المعين حسب الأصول لكل مساهم (سواء كان ممثلاً بوكيل أو بموجب أي وثيقة أخرى مكتوبة)، وتمارس الصلاحيات والسلطات الممنوحة لها بموجب هذا النظام الأساسي.

خاتم التوثيق



الأطراف

- | | | |
|----------|----------|----------|
|-3 |-2 |-1 |
|-6 |-5 |-4 |
|-9 |-8 |-7 |
|-12 |-11 |-10 |



22.3. The general assembly Agenda

Unless otherwise set out in any written agreement between the Shareholders, the general assembly shall, amongst other things, consider the reports of the Board, reports of the accounting Auditors, budget, and statement of cash flow, the profit and loss statement of the previous year. The general assembly shall determine the remuneration of the Directors, appoint the accounting Auditors for a period extended until the end of the next ordinary general assembly, and define the remunerations thereof, determine the final amount of dividend, if any, to be distributed to the Shareholders.

Article (23)

Convention place of the general assembly

All meetings of the general assembly shall be convened at a place agreed on by the Shareholders, either inside or outside the State of Qatar. The Shareholders may attend the meetings of the general assembly either in person or through the use of modern technologies (through phone, video conferencing, or similar means).

Article (24)

Notice of general assembly

a. A general assembly shall be convened by a notice from the Chairman or, in his absence, such other Director as may have been authorized to do so by the Chairman. Such notice shall be given not less than ten (10) days prior to the proposed date of such meeting, stating the date, time and place of the meeting. The Board may call the general assembly to be held at any time as may be considered necessary by the Board.

b. The general assembly shall be valid, regardless of not complying with notice formalities mentioned above, if all Shareholders, or their representatives, agreed in writing to disregard such notice requirements.

الموثق



22-3 جدول أعمال الجمعية العامة

باستثناء ما يكون مطلوباً خلافاً لذلك وفقاً لأحكام أي اتفاق خطي للشركاء، تنظر الجمعية العامة، ضمن أمور أخرى، في تقارير مجلس الإدارة وتقارير منققي الحسابات والميزانية وبيان التدفق النقدي وحساب الأرباح والخسائر للسنة السابقة، وتحدد الجمعية مكافآت أعضاء مجلس الإدارة، وتعين منققي الحسابات لفترة تمتد حتى نهاية الجمعية العامة العادية التالية كما تحدد مكافآتهم وتقرير القيمة النهائية للأرباح، إن وجدت، لتوزيعها على المساهمين.

المادة (23)

مكان انعقاد الجمعية العامة

تتعد كافة اجتماعات الجمعية العامة في المكان الذي يتفق عليه المساهمون سواء كان داخل أو خارج دولة قطر، كما يمكن للمساهمين حضور اجتماع الجمعية العامة عن طريق استخدام التقنيات الحديثة (عن طريق الاتصال المرئي أو ما شابه ذلك).

المادة (24)

الإخطار بانعقاد الجمعية العامة

أ. تنعقد الجمعية العامة بموجب إخطار من رئيس مجلس الإدارة أو في غيابه نائب رئيس المجلس أو أي عضو مجلس الإدارة يفوضه رئيس المجلس لهذا الغرض. ويوجه هذا الإخطار قبل عشرة (10) أيام على الأقل من التاريخ المقترح للاجتماع، ويوضح تاريخ ووقت ومكان الاجتماع. ويجوز للمجلس دعوة الجمعية العامة للانعقاد في أي وقت حسبما يرى المجلس ذلك ضرورياً.

ب. يعتبر اجتماع الجمعية العامة صحيحاً، بصرف النظر عن عدم اتباع إجراءات الإخطار الواردة أعلاه، إذا تم الاتفاق كتابياً من قبل جميع الأعضاء أو من ينوب عنهم، إن وجدوا، على التخلي عن متطلبات الإخطار.

خاتم التوثيق



الأطراف

1-
2-
3-
4-
5-
6-
7-
8-
9-
10-
11-
12-



Article (25)

Quorum for general assembly

- a. The quorum for a general assembly shall be the simple majority of those entitled to be present (in person or represented by proxy appointed pursuant to these Articles), and the quorum with respect to certain matters agreed by the Shareholders from time to time shall also include such Shareholders as may be agreed by the Shareholders from time to time.
- b. If a quorum is not present at the time appointed for a general assembly, the meeting shall be adjourned and rescheduled to the same time and place in the next week (unless the same shall be a public holiday, in which case it shall be adjourned and rescheduled to the next business day after such holiday at the same time and place).

Article (26)

The Chairman shall chair the general assembly meeting. In the event of the Chairman's absence, the general assembly shall elect the chairman for the meeting.

Article (27)

General assembly voting

27.1. Voting

Each Member shall have one vote per share held by such Member.

27.2. General Resolutions

Resolutions at a general assembly shall be passed in accordance with the procedure set out in a separate written agreement between the Shareholders; provided that, in the absence of such a separate written agreement of the Shareholders, resolutions shall be passed by a simple majority of the votes at the meeting and in respect of the matter to be voted on.

الموثق

المادة (25)

النصاب القانوني للجمعية العامة

- أ. النصاب القانوني للجمعية العامة هو الأغلبية البسيطة، سواء كانوا حاضرين بأنفسهم أو ممثلين بوكلاء تم تعيينهم طبقاً للنظام الأساسي. كما يشمل النصاب القانوني فيما يتعلق بمسائل معينة ما يتفق عليها المساهمون من وقت لآخر.
- ب. وإذا لم يكتمل النصاب في الوقت المحدد لعقد الجمعية، يؤجل الاجتماع لنفس الزمان والمكان في الأسبوع التالي (ما لم يكن هذا اليوم عطلة رسمية، فإن كان كذلك، فيؤجل الاجتماع ليوم العمل التالي بعد هذه العطلة، في نفس الزمان والمكان).

المادة (26)

يرأس اجتماع الجمعية العامة رئيس المجلس وفي غياب الرئيس، تنتخب الجمعية العامة رئيساً للاجتماع.

المادة (27)

التصويت على الجمعية العامة

27 - 1 التصويت

يكون لكل عضو صوت واحد لكل سهم يملكه هذا العضو.

27 - 2 القرارات العامة

تصدر قرارات الجمعية العامة وفقاً للأحكام والإجراءات المنصوص عليها في الاتفاق الخطي بين المساهمين، شريطة أنه في حالة عدم وجود اتفاق خطي بين المساهمين تصدر قرارات الجمعية العامة بالأغلبية البسيطة لأصوات الحاضرين، وتتعلق بالأمور التي يجري عليها التصويت.

خاتم التوثيق



الأطراف

- 1-
2-
3-
4-
5-
6-
7-
8-
9-
10-
11-
12-



107

المادة (28)

Exclusion of matters not on agenda

The general assembly shall not consider matters other than those on the agenda for the meeting unless all the Members agree otherwise.

المادة (29)

Written Resolutions

A resolution in writing which is signed by all members of the general assembly shall be effective and valid, as if it had been approved in a general assembly which is called for and properly convened.

المادة (30)

Subject to the provisions of Article 27 hereof, the extraordinary general assembly may amend these Articles.

المادة (31)

The resolutions passed by the general assembly in accordance with the Articles of the Company shall be binding to all the Shareholders, including those absent from the meeting, those abstaining from voting, incapacitated shareholders and disqualified shareholders.

المادة (32)

Any matter which could be decided at a general assembly meeting or extraordinary general assembly meeting, may be discussed and decided by the Shareholders by means of a written resolution signed by all Shareholders entitled to vote at a meeting and in respect of the matter to be voted upon, as identified in these Articles, without the necessity of a formal meeting, and such written resolution shall be deemed to be valid and to have the same effect as if it had been passed at a general assembly or an extraordinary general assembly meeting, as applicable, of the Company duly called and held lawfully.

الموثق



المادة (28)

استبعاد الموضوعات غير المدرجة في جدول الأعمال

لن تنظر الجمعية العامة في أي موضوعات أخرى بخلاف تلك المدرجة في جدول أعمال الاجتماع، إلا إذا وافق جميع الأعضاء على خلاف ذلك.

المادة (29)

القرارات المكتوبة

يكون القرار المكتوب والموقع عليه من قبل جميع أعضاء الجمعية العامة صحيحاً وناظراً كما لو كانت تمت إجازته في جمعية عامة تمت الدعوة إليها وانعقدت بشكل صحيح.

المادة (30)

مع مراعاة أحكام المادة (27) يحق للجمعية العامة غير العادية تعديل هذا النظام الأساسي.

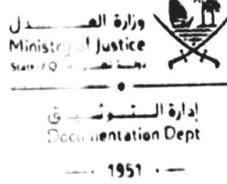
المادة (31)

تكون قرارات الجمعية العامة المتخذة وفقاً لنظام الشركة ملزمة لكل المساهمين بما في ذلك الغائبون والممتنعون وفاقدو الأهلية والغير مؤهلين.

المادة (32)

أي مسألة يمكن اتخاذ قرار فيها في اجتماع لجمعية عامة عادية أو لجمعية عامة غير عادية، يجوز مناقشتها واتخاذ قرار فيها بواسطة المساهمين عن طريق قرار مكتوب موقع بواسطة جميع المساهمين المخولين للتصويت في اجتماع بخصوص المسألة المتوجب التصويت فيها، كما هو معرف في هذا النظام الأساسي، بدون الحاجة لاجتماع رسمي، وسيعتبر هذا القرار المكتوب صحيحاً وله نفس الأثر كما لو كان قد اتخذ في اجتماع رسمي لجمعية عامة عادية أو لجمعية عامة غير عادية للشركة، حسب الأحوال، تمت الدعوة له على نحو صحيح وعقد بشكل قانوني.

خاتم التوثيق



الأطراف

--3-2-1
--6-5-4
--9-8-7
--12-11-10